



MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ
SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2022 - 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na;**

1) Görüş

Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mobitel") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Taceddin Yazar'dır.

İstanbul,
10 Mart 2023

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler	3
2. Sermaye Yapımız	4
3. Yönetim Kurulu	4
4. Şirketin Üst Yönetimi	5
5. Şirket Personeli Hakkında Bilgiler	5
6. Şirket Faaliyetleri.....	6
a) Faaliyetlerle İlgili Önemli Gelişmeler:	7
b) Bağımsız denetime ilişkin açıklamalar	8
7. Finansal Tablolar	9
a) Bilanço	9
b) Gelir Tablosu.....	12
c) Nakit Akış Tablosu.....	13
8. İnsan Kaynakları Politikamız ve Etik Değerler.....	14
9. Komiteler	16

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (“ Şirket “) 22.10.2011 tarihinde İstanbul Fatih’te kurulmuş olup, Şirketin kuruluş işlemleri 22.10.2001 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 25.10.2001 tarih ve 5411 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu; Türkiye’de ve yabancı ülkelerde yasal olarak yapılması mümkün olan her çeşit telefon, cep ve mobil telefonları, telefon santralleri, telsiz haberleşme cihazları ve bunların yedek parça ve aksesuarlarını, haberleşme hizmetlerini sağlamak için gerekli olabilecek her türlü donanımın dağıtımına (distribütörlüğüne) ilişkin faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirketin %100 bağlı ortaklığı Mobitel Turizm Yatırım A.Ş.’ nin ana faaliyet konusu ise mobil telefon ve aksesuarları ile operatör ürünlerinin parkende ve toptan satışı ve mağazacılık faaliyetlerinin yanı sıra, yurt içinde ve yurt dışında turizm ve gayrimenkul projelerine yatırım yapmaktır.

Şirket 25.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazarı’nda işlem görmektedir.

Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:

Bu faaliyet raporu 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Kayıtlı adresler:

Merkez Adresi: Çoban çeşme Mah. Kırmızı Sok. No.16/1, Giriş Kat: -3. Kat Bahçelievler / İstanbul

İnternet sitesi:

<https://www.mobitel.com.tr/>

MERSİS Numarası:

0622-0256-6320-0015

Telefon ve Faks numaraları

T: 0 212 454 10 00 F: 0 212 454 10 56

İstihdam Durumu:

31.12.2022 dönemi itibarıyla şirketimizde ortalama 210 kişi çalışmaktadır.

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. Sermaye Yapımız

Ortaklar	31.12.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı
Aydın Mıstaçoğlu	70,24%	720.000.000
Mıstaçoğlu Holding A.Ş.	9,46%	97.000.000
Halka açık paylar	20,30%	208.000.000
Toplam	100,00%	1.025.000.000

31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile etkinlik ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Mobitel Turizm Yatırım A.Ş.

Ortaklar	31.12.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı TL
Mobitel İletişim Hizm.San.ve Tic A.Ş.	100%	45.000.000
Ödenmiş Sermaye	100%	45.000.000

Bishkek Park Ltd. Kırgızistan SOM (KGS)

Ortaklar	31.12.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı KGS
Mobitel Turizm Yatırım A.Ş.	96,27%	722.000.000
Aydın Mıstaçoğlu	3,73%	28.000.000
Ödenmiş Sermaye	100%	750.000.000

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Şirket’e transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır. Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket’in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile öz kaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili öz kaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

3. Yönetim Kurulu

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2022 tarihi itibariyle Şirket’in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi
Aydın Mıstaçoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	13.06.2022	1 yıl
Orkun Yücel Kubanç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.06.2022	1 yıl
Gül Hikmet Mıstaçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2022	1 yıl
Eyüp Vural Aydın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2022	1 yıl
Dursun Ali Alp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2022	1 yıl
Saim Kılıç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2022	1 yıl

4. Şirketin Üst Yönetimi

31.12.2022 tarihi itibariyle Şirket’in Üst Yönetimi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi
Orkun Yücel Kubanç	Genel Müdür
Azer Bedirhanlı	Finans Direktörü
Necdet Geçgeldi	Satış Direktörü
Gülsüm Atıl	Pazarlama Direktörü
Berkant Özkurt	Bilgi Teknolojileri Direktörü

5. Şirket Personeli Hakkında Bilgiler

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ

Personel Sayısı	31.12.2022	%
Kadın	54	%36,87
Erkek	92	%63,13
Toplam Personel	146	

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MOBİLTEL TURİZM

Personel Sayısı	31.12.2022	%
Kadın	1	%33,33
Erkek	2	%66,67
Toplam Personel	3	

BİSHKEK PARK

Personel Sayısı	31.12.2022	%
Kadın	17	%27,87
Erkek	44	%72,13
Toplam Personel	61	

6. Şirket Faaliyetleri

Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mobitel veya Şirket) kurulduğu 2001 yılından bu yana, mobil telefon (GSM) pazarında distribütörlük faaliyeti yürüten en köklü şirketlerden biridir. Distribütörlüğünü üstlendiği ürün grupları arasında mobil telefonların yanı sıra tablet bilgisayarlar, mobil telefon aksesuarları ve hat, kontör (sanal TL), konuşma kartı, modem gibi telekomünikasyon operatör ürünleri ile teknolojinin gelişimine paralel olarak son yıllarda hayatımıza giren akıllı saatlerden robot süpürgelelere kadar geniş yelpazeye yayılan mobil telefon dışı ürünler de yer almaktadır.

Mobitel'in dağıtımını üstlendiği markalar arasında Apple, Samsung, Xiaomi, Poco, Oppo, Realme, Vivo, Huawei, Honor, TCL, Alcatel, Infinix, Tecno, LG, Omix, General Mobile, Reeder, Casper, Sony, Homotech, Zyxel, TPLink, ZTE, JBL, Jabra, S-Link, Soultech ve Türk Telekom gibi dünyanın ve Türkiye'nin kendi alanında önde gelen markaları bulunmaktadır.

Türk Telekom'un resmi distribütörü olan Mobitel, aynı zamanda Türkiye'de mobil telefon satan bütün satış kanalları ile de doğrudan ticaret yapmaktadır. Bunlar arasında GSM bayileri, elektronik ürün zincir mağazaları, süper ve hipermarketler, elektronik pazaryerleri, çeyizciler ve kurumsal satış bayileri yer almaktadır.

Bağlı ortaklık Mobil Turizm Yatırım A.Ş., 2019 yılına kadar cep telefonu, telefon aksesuarları ve operatör ürünlerinin perakende ve toptan satışını yapmak üzere İstanbul'da perakende satış mağazaları işletmiş, son dönemde ise gayrimenkul yatırımı ve projelerine yoğunlaşmıştır. Mobil Turizm Yatırım A.Ş.'nin aktifinde Çobançeşme Mah. Kırmızı Sok. No:16/A Yenibosna-Bahçelievler-İstanbul adresinde 2.410 m2 büyüklüğünde ofis binası bulunmakta olup, bu binayı şirketlere kiraya vermektedir.

Ayrıca, 2012 yılında Kırgızistan'da kurulu gayrimenkul proje geliştirme şirketi Bishkek Park Limited Şirketinin %30 hissesini satın alarak ortak olmuştur. Daha sonra, Mobil Turizm Yatırım A.Ş.'nin Bishkek Park Ltd. şirketindeki payı zamanla % 96,27'ye yükselmiştir. Mobitel Turizm Yatırım A.Ş.'nin % 96,27 ortağı olduğu Bishkek Park Ltd. şirketinin aktifinde ise Bishkek Park Kompleksi bulunmaktadır. Kırgızistan'ın en

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

büyük gayrimenkul yatırımı olan Bishkek Park projesi, 2013 yılında hayata geçmiştir. Bishkek’in ilk ve en büyük alışveriş merkezi olan Bishkek Park AVM ve bu yapının üzerine konumlanan her biri 24 katlı ve son teknolojilerle donatılmış Prime Suites Residence ile Sheraton Bishkek Otel, Kırgızistan’ın en yüksek yapıları olma özelliği taşımaktadır.

Bishkek Park AVM

Kırgızistan’ın ilk ve en büyük alışveriş merkezi olan Bishkek Park AVM, 5 katlı 48.000 m² kapalı alanı ve 2 katlı 550 araçlık geniş kapalı otopark alanı ile faaliyet göstermektedir. Bishkek Park AVM, moda, süpermarket ve teknoloji dünyasının önde gelen markalarının bulunduğu 120’ye yakın mağazanın, 20’den fazla kafe ve restorandın ve geniş kapalı otoparkın bulunduğu bir yaşam kompleksidir. Bişkek’teki alışveriş ve sosyal yaşama yeni bir soluk getiren Bishkek Park AVM’yi günde ortalama 20.000 kişi ziyaret etmektedir.

Bishkek Park AVM’de çocuk, genç ve aile boyu herkes için alışverişten eğlenceye, sinemadan yiyecek ve içeceğe kadar tüm ihtiyaçlar bir arada bulunmaktadır. Türkiye’nin ve dünyanın seçkin perakende markalarından Mango, Koton, Mavi, Penti, Derimod, Crocs, New Balance, Clarks, Benetton, Nursace, US Polo, Ramsey, LC Waikiki, Terranova, Lining, Lacoste, Adidas, Puma, InterSport, Mexx ve teknoloji ürünleri perakende zinciri Sulpak gibi markaları ilk kez Bişkek ile tanıştırmak için alışverişe yeni bir boyut getirmiştir. Son kullanıcıların alışveriş alışkanlıklarına kadar olan zincirde etken olan ve ilklerin öncüsü Bishkek Park AVM, ekonomide yeni kapılar açarak girişim ve çalışmalarına devam etmektedir.

Prime Suites Residence

Prime Suites Residence, Bishkek Park AVM üstünde komşusu Sheraton Bishkek Hotel ile birlikte yan yana yükselmekte, 24 katlı ve toplam 12.500 m² kapalı alanıyla Kırgızistan’ın en yüksek binalarından biridir. Toplam 92 konut barındıran binada 1+1’den 3+1’e kadar konut seçenekleriyle 7 farklı daire tipi mevcuttur. Prime Suites Residence bu konutlardan 44 tanesi ile kiralama hizmeti vermektedir.

Bişkek’in ilk ve şu an itibarıyla tek residansı, Prime Suites Residence’da konforlu yaşama keyfinin yanı sıra aktivitelerle dolu sosyal tesis alanları, yaşam alanları ile iç içe olacak şekilde tasarlanmıştır.

Sheraton Bishkek Otel

Eylül 2019’da faaliyete başlayan Sheraton Bişkek Otel 24 katlı toplam 25.000 m² alanı ile kral, süit ve standart olmak üzere toplam 400 yataklı odalarıyla 1.000 kişilik toplantı, kongre ve balo salonları, havuz, fitness, spa, patisserie ve 4 farklı dünya restoranı ile hizmet vermektedir.

a) Faaliyetlerle İlgili Gelişmeler:

Mobiltel 2021 senesinde yeni markaları portföyüne katarak, marka portföyünü genişletmeye devam etmiştir. Bu kapsamda Realme, Vivo, TCL, Infinix, Tecno ve Omix markalarının akıllı telefonlarının dağıtımına başlamıştır. Şirket bu akıllı telefonların yanı sıra, aksesuar ve akıllı ürünler alanında da Honor, TCL ve Realme markalarının ürünlerinin dağıtımına başlamıştır.

2020 yılında uygulanmaya başlayan strateji doğrultusunda telekomünikasyon operatörlerinden bağımsız satış kanallarına yönelik yapılanmasına devam eden şirket, bu kanallara yönelik hizmet veren ekibini büyütme ve gerek tele satış gerek saha satış ekibine takviyeler yapmıştır.

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mobitel 2022 senesinde de ürün portföyünü genişletmeye, akıllı telefon dışındaki ürün kategorilerindeki faaliyetlerini genişletmeye devam etmiştir. Bu kapsamda Xiaomi firmasının “Ekosistem Ürünleri” tabir edilen ve içerisinde robot süpürge modellerinden, airfryer ürünlerine, tws kulaklıklardan, akıllı saatlere ve daha bir çok farklı ürüne yayılan ürünlerin ithalat ve dağıtımına başlamıştır.

Mobitel bunun yanı sıra kurumsal müşterilere yönelik olarak Samsung markalı TV satışlarına da başlamıştır.

b) Bağımsız denetime ilişkin açıklamalar

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul’da tespit edilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. Finansal Tablolar

Şirketin 31 Aralık 2022 itibariyle finansal tabloları aşağıda verilmektedir.

a) Bilanço

	31.12.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	981.759.048	1.135.884.676
Nakit ve Nakit Benzerleri	168.870.190	43.846.416
Ticari Alacaklar	534.043.205	737.357.167
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	20.852.866	289.964
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	513.190.339	737.067.203
Diğer Alacaklar	488.320	48.674
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	488.320	48.674
Stoklar	240.221.862	242.330.967
Peşin Ödenmiş Giderler	37.528.552	92.692.707
- <i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	236.203	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	37.292.349	92.692.707
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıkları	-	25.413
Diğer Dönen Varlıklar	44.141	19.020.554
Ara Toplam	981.196.270	1.135.321.898
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	562.778	562.778

	31.12.2022	31.12.2021
Duran Varlıklar	3.299.812.462	2.250.287.729
Ticari Alacaklar	-	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-	-
Diğer Alacaklar	525.538	562.630
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	525.538	562.630
Finansal Yatırımlar	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.247.640.000	2.212.400.000
Maddi Duran Varlıklar	45.414.730	33.927.896
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	654.793	827.237
Peşin Ödenmiş Giderler	445.488	13.094
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.237.348	2.209.936
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.894.565	346.936
Diğer Duran Varlıklar	-	-

TOPLAM VARLIKLAR	4.281.571.510	3.386.172.405
-------------------------	----------------------	----------------------

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31.12.2022	31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	922.570.226	1.071.790.681
Kısa Vadeli Borçlanmalar	274.943.649	641.337.934
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	171.582.846	105.282.551
- Banka kredileri	169.439.325	104.236.776
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.143.521	1.045.775
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.992.281	396.322
Ticari Borçlar	434.717.113	287.157.139
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	28.122.411	5.394
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	406.594.702	287.151.745
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.217.195	2.888.693
Diğer Borçlar	159.000	79.380
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	159.000	79.380
Ertelenmiş Gelirler	7.349.465	17.610.074
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	2.567.492	17.610.074
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	4.781.973	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	20.616.239	4.707.330
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.946.651	2.084.883
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	3.205.326	1.691.446
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	741.325	393.437
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	45.787	10.246.375

	31.12.2022	31.12.2021
Uzun Vadeli Yükümlülükler	436.972.024	414.219.072
Uzun Vadeli Borçlanmalar	143.134.789	222.179.227
- Banka kredileri	131.420.770	213.321.166
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.714.019	8.858.061
Ticari Borçlar	-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
Diğer Borçlar	-	-
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	-
Ertelenmiş Gelirler	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.339.976	1.923.187
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	3.339.976	1.923.187
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	290.497.259	190.116.658

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31.12.2022	31.12.2021
ÖZKAYNAKLAR	2.922.029.260	1.900.162.652
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2.830.829.749	1.839.351.827
Ödenmiş Sermaye	1.025.000.000	1.025.000.000
Sermaye Düzeltmesi	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13.262.836	10.486.459
Paylara İlişkin Primler	93.660.171	93.660.171
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	- 334.413.453	- 334.413.453
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.947.287	91.334.573
-Yabancı Para Çevrim Farkı	8.947.287	91.334.573
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	- 1.084.150	- 580.920
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları	- 1.084.150	- 580.920
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	951.088.620	336.103.155
Net Dönem Karı	1.074.368.437	617.761.842
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	91.199.511	60.810.825

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Gelir Tablosu

	31.12.2022	31.12.2021
Hasılat	4.047.006.784	2.356.167.497
Satışların Maliyeti (-)	- 3.612.223.503	- 2.131.861.173
BRÜT KAR	434.783.281	224.306.324
Genel Yönetim Giderleri (-)	- 47.212.286	- 21.569.239
Pazarlama Giderleri (-)	- 83.876.341	- 41.763.315
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	109.830.053	38.668.129
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	- 111.434.910	- 12.490.412
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	399.172	- 2.322.215
ESAS FAALİYET KARI	302.488.969	184.829.272
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	952.337.614	544.271.213
Yatırım Faaliyetlerinden Gider (-)	-	- 116.915
FİNANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	1.254.826.583	728.983.570
Finansman Gelirleri	15.808.063	2.524.923
Finansman Giderleri (-)	- 88.375.950	- 77.106.396
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.182.258.696	654.402.097
- Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)	- 41.858.092	- 18.066.322
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	- 32.451.370	2.603.859
Vergi Gideri	- 74.309.462	- 15.462.463
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.107.949.234	638.939.634
DÖNEM KARI	1.107.949.234	638.939.634
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	33.580.797	21.177.792
Ana Ortaklık Payları	1.074.368.437	617.761.842

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Nakit Akış Tablosu

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	699.855.014	(228.348.945)
Dönem Karı/ (Zararı)	1.107.949.234	638.939.634
Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11.404.710	6.269.732
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler		
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	(5.604.749)	2.322.215
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	2.696.949	1.243.992
<i>Dava Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler</i>	347.888	143.080
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	(15.808.063)	(2.524.923)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	88.375.950	77.106.396
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	(31.125)	(1.035.756)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar)		
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	74.309.462	15.462.463
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	(952.306.489)	(543.235.457)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	2.109.105	(173.357.439)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	208.918.711	(168.566.829)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	54.731.761	(59.733.911)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(10.260.609)	(3.290.066)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	18.599.272	(17.421.435)
<i>İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	147.559.974	183.456.466
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(6.792.466)	(170.338.142)
<i>İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	726.199.515	(214.559.980)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(395.318)	(429.973)
Alınan Faiz	-	-
Transfer	-	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(25.949.183)	(13.358.992)

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(21.178.375)	(16.623.529)
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından		
Kaynaklanan Nakit Girişleri	37.541	1.349.129
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından		
Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(21.215.916)	(18.152.849)
<i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>		
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>		
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	-	180.191
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	-
Alınan Temettüleri		
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	-	-

C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(455.569.318)	352.155.872
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	653.650.207	3.314.438.604
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	(1.034.146.380)	(3.158.338.430)
<i>Kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları</i>	(2.505.258)	(1.023.000)
<i>Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit girişleri (çalışmaları)</i>	-	-
<i>Sermaye Artırımı</i>	-	178.000.000
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	93.660.171
Alınan Faiz	15.808.063	2.524.923
Ödenen Faiz	(88.375.950)	(77.106.396)

D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)	223.107.321	107.183.398
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	(98.083.547)	(122.470.399)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)	125.023.774	(15.287.001)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	43.846.416	59.133.417
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	168.870.190	43.846.416

8. İnsan Kaynakları Politikamız ve Etik Değerler

İnsan Kaynakları Politikamız

Başarının ilk şartının kişiye ve insan onuruna saygı olduğu ilkesini benimser, insan kaynağının ve bunun geliştirilmesinin kalıcı bir kurumun en değerli faktörü olduğuna inanırız. İnsan kaynakları alanında hedefimiz “Tercih edilen şirket ” ve bu doğrultuda İnsan Kaynakları politikamız “Çalışanları ile birlikte büyüyen bir kurum” olmaktadır.

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Vizyonumuz; hedeflerine paralel bir şekilde yenilikçi, verimli uygulamalar ile çalışanlarımızın ve organizasyonumuzun gelişimine odaklanmaktır.

Mobiltel, iş yaşamının her noktasında olduğu gibi çalışanlarla olan ilişkilerde de “Kazan Kazan” politikasını uygulamayı hedefler. Kişiler arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin tüm çalışanlara yeteneklerini ve becerilerini kullanabilecekleri, geliştirebilecekleri mesleki ortam ve şartlar sağlar.

İşe Alım & Yerleştirme

Şirketimize yapılan başvurular Din, Dil, Irk, Cinsiyet ayrımı gözetilmeksizin değerlendirmeye alınır. Özgeçmişler üzerinden belirlenen adaylar yüz yüze görüşme sonucunda pozisyonlarına göre yetenek testleri, dil sınavı (pozisyonun gerekliliklerine göre) ya da kişilik envanteri uygulamasına tabi tutulur. İnsan Kaynakları Uzmanları yanı sıra direk yöneticileri ile son görüşmeyi yapan adaylar arasından kurum kültürüne uyum sağlayabilecek ve yetkinlikleri pozisyonun özellikleri ile örtüşen adaylara teklif verilir. İş başvuruları sitemizdeki formun doldurulması ile yapılabildiği gibi Kariyer.net üzerindeki ilanlara özgeçmiş yollanması yoluyla da yapılabilir.

Temel Değerlerimiz, Etik İlkelerimiz

Mobiltel;

- Sürdürülebilir başarı için Etik Kurallara uygun davranılması gerektiğini ve bu kurallardan hiçbir durumda vazgeçilemeyeceğini savunur.
- Etik Davranış Kuralları ile çalışanlara görevlerini yerine getirirken verecekleri karar ve gösterecekleri davranışlarda yol gösterici olarak; huzurlu ve verimli bir çalışma ortamı oluşturulması amaçlar.
- Asgari çalışma yaşını gözetir; çalışanlarını görevlendirirken fiziki ve mental durumlarını göz önünde bulundurur.
- Asgari ücret seviyesinin altında ödeme yapmaz; tüm kıdem ve kademelerdeki çalışanlarını asgari ücretteki artışlardan faydalandırır.
- Maaş artışlarını performans değerlendirmesine göre belirler; ırk, yaş ve cinsiyet ayrımı yapmaz, fırsat eşitliği ilkesiyle hareket eder. Çalışanlarına kötü muamele ve tacize izin vermez.
- Maaş ödemelerini düzenli ve zamanında yapar; ödemelerini bölmez, ertelemez ve geciktirmez.
- Çalışanlarının hafta tatillerini ve senelik izinlerini vaktinde ve vaktiyle kullanmalarını temin eder.
- Yasalar çerçevesinde bütün çalışanlarıyla sözleşme imzalar; yükümlülüklerini harfiyen uygular, sigorta ve benzeri zorunlu ödemelerini aksatmaz.
- Oryantasyon sürecinden ve mesleki eğitimlerden taviz vermez; eğitim taleplerini dikkate alır, eğitim kanallarını açık tutar.

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Adil ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluştururuz.
- Kamu kurumlarıyla ve politik örgütlenmelerle ilişkilerimizi kurumsal itibarımıza uygun şekilde yürütürüz.
- Mesai saatleri içerisinde ve haricinde, yöneticimizin ve İnsan Kaynakları Direktörlüğü’nün yazılı izni olmadan ek gelir veya benzeri/farklı menfaatler sağlamak amacıyla başka bir kurum ya da kuruluşta görev almayız; ticari faaliyette bulunmayız.
- İşimizin kalitesi kadar görünümümüzü de önemser ve Mobitel kültürünün gerekliliklerini sağlayacak ölçüde giyinmeye özen gösteririz.
- Güvenli ve mutlu bir iş ortamı için İSG kurallarına özenle uyar; İSG ile ilgili eğitimlere gerekli katılımı gösterir ve konuya ilişkin bütün önlemleri almaya dikkat ederiz.

9. Komiteler

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 29.09.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi:

Denetim Komitesinin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP’ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Dursun Ali Alp	Başkan	Bağımsız
Saim Kılıç	Üye	Bağımsız
Eyüp Vural Aydın	Üye	Bağımsız

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN
31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket’in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP’ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Saim Kılıç	Başkan	Bağımsız
Dursun Ali Alp	Üye	Bağımsız
Eyüp Vural Aydın	Üye	Bağımsız

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP’ta açıklanır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Eyüp Vural Aydın	Başkan	Bağımsız
Saim Kılıç	Üye	Bağımsız
Dursun Ali Alp	Üye	Bağımsız